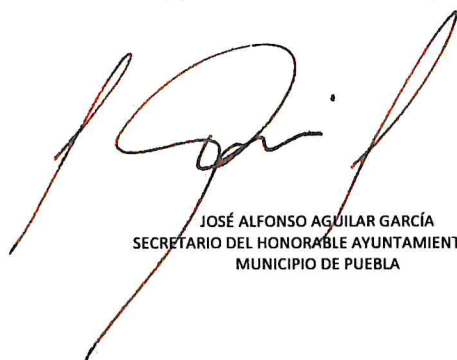
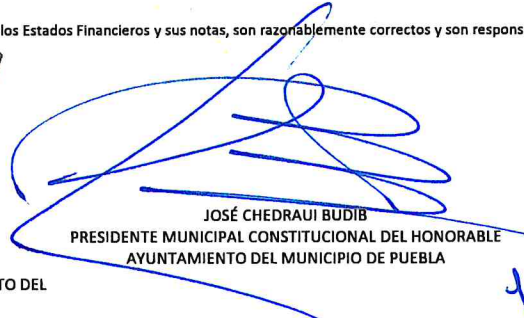
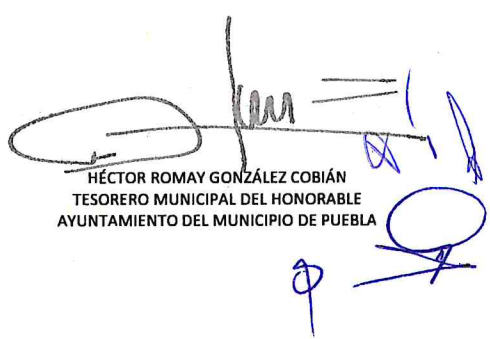


Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	5,876,895,246.10	8,133,485,563.92
Impuestos	797,410,542.49	1,513,729,101.59
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	1,472,625.62	2,809,380.50
Derechos	427,473,953.76	708,648,342.37
Productos	14,489,982.29	31,879,004.57
Aprovechamientos	150,227,381.35	181,861,266.86
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	3,930,202,061.54	5,147,963,664.14
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	555,618,699.05	546,594,803.89
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	4,157,231,443.05	6,510,678,113.09
Servicios Personales	1,577,962,731.40	2,390,841,564.79
Materiales y Suministros	239,454,501.04	359,530,265.52
Servicios Generales	1,324,157,916.02	2,152,174,183.45
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	726,061,210.35	1,065,430,626.65
Transferencias al Resto del Sector Público	22,225,975.00	189,604,106.46
Subsidios y Subvenciones	50,530,132.00	45,109,002.00
Ayudas Sociales	196,097,957.03	292,083,843.15
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	20,000,000.00	15,000,000.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	741,020.21	904,521.07
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,719,663,803.05	1,622,807,450.83
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	444,064,685.27	816,711,009.43
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	379,760,949.19	745,684,348.73
Bienes Muebles	64,303,736.08	70,887,307.02
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	139,353.68
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	- 444,064,685.27	- 816,711,009.43
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	869,777,326.53	918,852,024.57
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	869,777,326.53	918,852,024.57
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	- 869,777,326.53	- 918,852,024.57
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	405,821,791.25	- 112,755,583.17
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	947,591,152.43	1,060,346,735.60
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,353,412,943.68	947,591,152.43

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


JOSÉ ALFONSO AGUILAR GARCÍA
SECRETARIO DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA


JOSÉ CHEDRAUI BUDIB
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA


HÉCTOR ROMAY GONZÁLEZ COBIÁN
TESORERO MUNICIPAL DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA